

PATVIRTINTA

UAB „EPSO-G“ valdybos  
2018 m. gruodžio 13 d. sprendimu  
(posėdžio protokolo Nr. VLD-18-23)

# EPSOG

## **UAB „EPSO-G“ įmonių grupės mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų veiklos gairės**

Greitai besikeičianti verslo ir socialinė aplinka, vartotojų poreikiai ir skaitmenizavimas, griežtėjantys aplinkosauginiai reikalavimai ir atsinaujinančių energijos išteklių plėtra, klimato kaitos tikslai verčia įmones pergalvoti savo veiklos strategijas. Inovacijos – viena iš priemonių padedančių įmonėms prisitaikyti prie dabartinės aplinkos pokyčių, efektyvinti savo veiklą, racionaliau panaudoti turimus resursus bei ieškoti naujų galimybių rinkai ir vartotojams pateikti naujus produktus, prekes ar paslaugas, taip išlaikant savo konkurencingumą ir užtikrinant veiklos tęstinumą, o tyrimai yra neatsiejama inovacijų kūrimo proceso dalis.

Šiandien energetikos sektorius išgyvena didelius pokyčius, todėl labai svarbu, kad ir inovacijos būtų svarbi to dalis. 2018 m. patvirtintoje atnaujintoje nacionalinėje energetinės nepriklausomybės strategijoje konkurencingumas, patikimumas, įtakos klimato kaitai ir aplinkos oro taršos mažinimas bei šalies verslo dalyvavimas siekiant energetikos pažangos yra pagrindinės strategijos įgyvendinimo kryptys, prie kurių įgyvendinimo gali prisidėti ir visa UAB „EPSO-G“ įmonių grupė.

**Tikslas:** Per tyrimus, inovacijas ir naujus sprendimus užtikrinti UAB „EPSO-G“ įmonių grupės bendrovių veiklos tęstinumą ir efektyvumą, konkurencingumą ar sąlygų konkurencijai užtikrinti sudarymą, svarų indėlį įgyvendinant nacionalinę energetinės nepriklausomybės strategiją, pridėtinės vertės visuomenei kūrimą.

**Taikymo apimtis:** Šiomis gairėmis vadovaujasi visos UAB „EPSO-G“ įmonių grupės bendrovės.  
I-II kryptys ir prioritetai taikomi tik elektros ir gamtinių dujų perdavimo sistemos operatoriams, III-IV kryptis ir prioritetai taikomi visoms grupės bendrovės.

### TURINYS

1. Vartojamos sąvokos ir sutrumpinimai .....	2
2. Bendrosios nuostatos .....	3
3. Kryptys ir prioritetai .....	3
4. MTEP'I klasifikavimas .....	8
5. Lėšos MTEP'I veiklai.....	9

## 1. Vartojamos sąvokos ir sutrumpinimai

<b>Dukterinės bendrovės (DB)</b>	UAB „EPSO-G“ tiesiogiai kontroliuojamos dukterinės bendrovės.
<b>Grupė</b>	UAB „EPSO-G“ kontroliuojama įmonių grupė, kurią sudaro UAB „EPSO-G“ ir UAB „EPSO-G“ tiesiogiai ir netiesiogiai kontroliuojamos dukterinės bendrovės.
<b>Grupės bendrovės (Bendrovė)</b>	UAB „EPSO-G“, Dukterinės bendrovės ir Paskesnio lygio dukterinės bendrovės, kaip jos apibrėžtos šiame Politikos skyriuje, ar bet kuri iš šių bendrovių atskirai.
<b>Inovacija<sup>1</sup> (I)</b>	<p>Naujas arba iš esmės patobulintas produktas arba procesas (arba jų kombinacija), kuris žymiai geriau nei ankstesnieji produktai arba procesai tenkina vartotojų (vidinių ir išorinių klientų) poreikius.</p> <p>Svarbiausia, kad tai, kas sukuriama, būtų <u>nauja</u> ar <u>reikšmingai patobulinta</u>, nesvarbu, ar pati įmonė sukūrė, ar įsidiegė iš kitų organizacijų.</p>
<b>Inovacinė veikla<sup>2</sup></b>	Tai visi moksliniai, technologiniai, organizaciniai, finansiniai ir komerciniai veiksmai, kurie faktiškai sąlygojo arba numatyta, kad sąlygos, inovacijų įdiegimą. Tam tikra inovacijų kūrimo ir diegimo veikla savaime yra inovacinė veikla, o kai kuri kita – ne, tačiau norint įdiegti inovacijas, ji yra būtina. Inovacinė veikla aprėpia ir tokią MTEP veiklą, kuri nėra tiesiogiai susijusi su konkrečios inovacijos kūrimu. Inovacijos visada susijusios su neapibrėžtumu.
<b>Moksliniai tyrimai ir eksperimentinės plėtros (MTEP) veikla<sup>3</sup></b>	<p>Moksliniai tyrimai ir eksperimentinė plėtra – sisteminga kūrybinė gamtos, žmonijos, kultūros ir visuomenės pažinimo veikla ir jos rezultatų panaudojimas</p> <p>Siekdama naujų žinių, Bendrovė gali atlikti/inicijuoti fundamentinius ir taikomuosius mokslinius tyrimus bei tiesioginius konkrečių išradimų mokslinius tyrimus ar esamų būdų pakeitimus.</p> <p>Bendrovė gali inicijuoti sukurti naują produkto ar proceso koncepciją ar kitus naujus metodus tam, kad įvertintų, ar jie yra įgyvendinami ir gyvybingi. Tai būtų etapas, apimantis a) sukūrimą ir išbandymą, b) tolesnius tyrimus, susijusius su dizaino ar techninių funkcijų pakeitimu.</p>
<b>MTEP'I gairės (Gairės)</b>	Šios UAB „EPSO-G“ įmonių grupės mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei inovacijų veiklos gairės su visais pakeitimais ir papildymais (jei tokių būtų).
<b>Patronuojanti bendrovė arba EPSO-G</b>	UAB „EPSO-G“
<b>Paskesnio lygio dukterinės bendrovės (PLDB)</b>	Bendrovės, kurias tiesiogiai ar netiesiogiai kontroliuoja Dukterinės bendrovės.

<sup>1</sup> Oslo vadovas. Duomenų apie inovacijas rinkimo ir jų aiškinimo gairės. Ketvirtoji laida. (OECD, 2018).

<sup>2</sup> Oslo vadovas. Duomenų apie inovacijas rinkimo ir jų aiškinimo gairės. Ketvirtoji laida. (OECD, 2018).

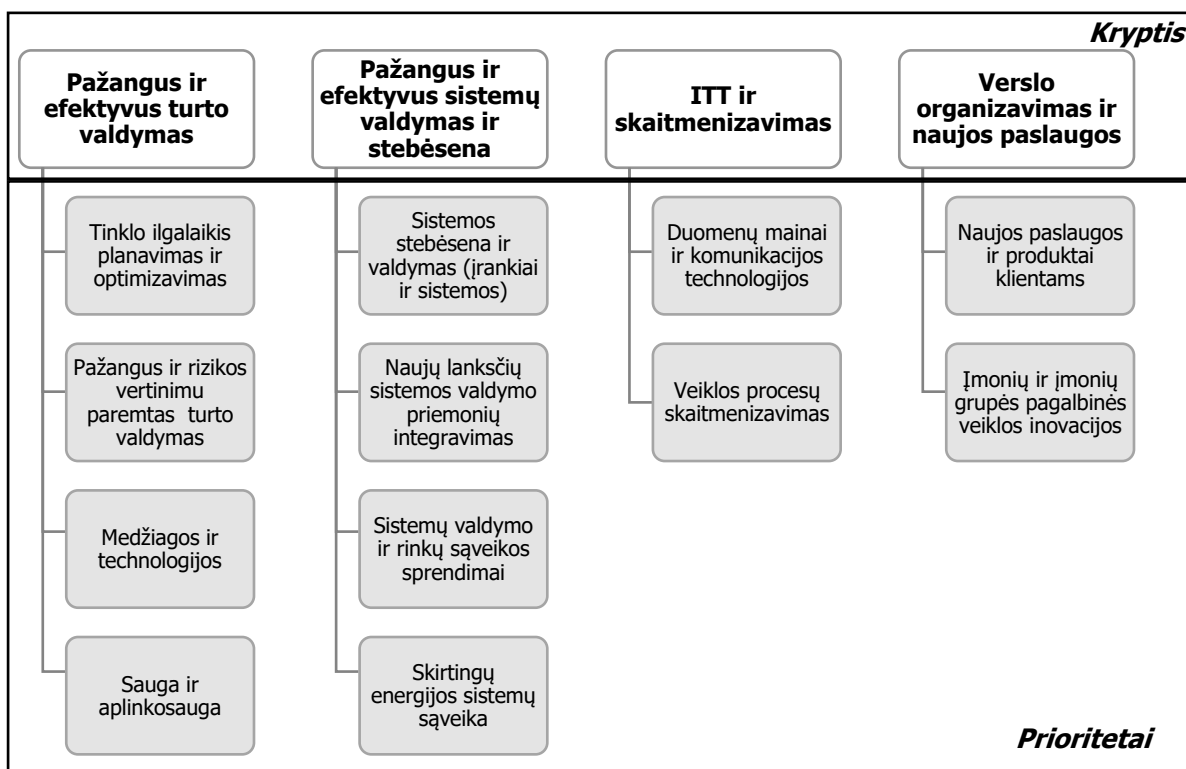
<sup>3</sup> Frascati vadovas. Mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros duomenų rinkimo bei teikimo rekomendacijos. (OECD, 2015)

## 2. Bendrosios nuostatos

- 2.1 Gairės tvirtinamos ir keičiamos EPSO-G valdybos sprendimu.
- 2.2 Gairės EPSO-G taikomos tiesiogiai, EPSO-G valdymo organai, veikdami savo kompetencijos ribose, vadovaujasi gairėmis tvirtindami atitinkamus EPSO-G vidaus dokumentus, kai tai reikalinga.
- 2.3 Rekomenduojama, jog Gairės DB ir PLDB būtų įgyvendinamos Bendrovių valdyboms priimant sprendimus dėl prisijungimo prie šių Gairių. Prisijungus prie Gairių, DB ir PLDB valdymo organai siekia, kad atitinkamų Bendrovių vidaus dokumentai, atitiktų MTEP'I gairėse įtvirtintus principus ir taisykles.
- 2.4 Už Gairių aiškinimą (iškilus klausimams) ir rekomendacijų dėl gairių įgyvendinimo teikimą Bendrovėms, informacijos, susijusios su Gairių įgyvendinimu Grupės mastu, surinkimą ir pateikimą EPSO-G valdybai, o taip pat generaliniam direktoriui ne rečiau kaip kartą per metus, yra atsakingas EPSO-G infrastruktūros funkcinis padalinys.
- 2.5 MTEP'I gairės skelbiamos viešai Bendrovės interneto svetainėje.

## 3. Kryptys ir prioritetai

- 3.1 Grupė nėra MTEP ir Inovacijų centrai, tačiau remdamasi MTEP veiklos rezultatais diegia inovacijas, kurios atitinka Grupės poreikius.
- 3.2 Šios MTEP'I veiklos vykdymo gairės parengtos atsižvelgiant į visos Grupės bendrovių veiklos sritis, strategijas ir jose numatytas veiklos kryptis bei prioritetus, tikslus ir uždavinius. Gairių 1 paveiksle išskirtos MTEP ir Inovacijų Grupėje vystymo kryptys ir prioritetai.

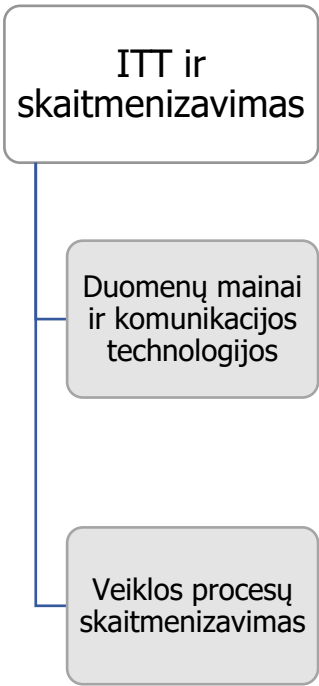


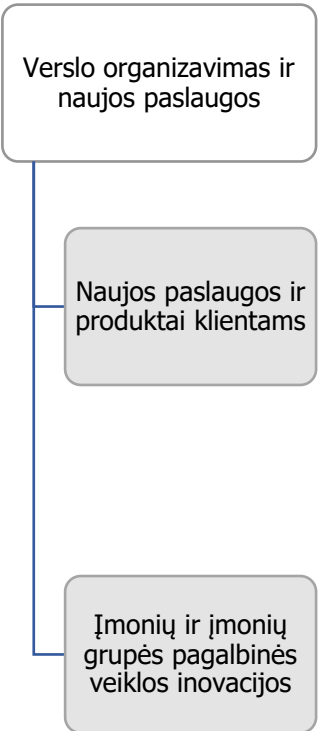
1 pav. EPSO-G įmonių grupės MTEP'I kryptys bei prioritetai.

### 3.3 MTEP ir Inovacijų kryptių ir prioritetų aprašymas:

Kryptis/prioritetai	Krypties/prioriteto aprašymas
<p data-bbox="204 286 518 443"><b>Pažangus ir efektyvus turto valdymas</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li data-bbox="263 600 518 757">Tinklo ilgalaikis planavimas ir optimizavimas</li> <li data-bbox="263 853 518 1010">Pažangus ir rizikos vertinimu paremtas turto valdymas</li> <li data-bbox="263 1122 518 1279">Medžiagos ir technologijos</li> <li data-bbox="263 1357 518 1514">Sauga ir aplinkosauga</li> </ul>	<p data-bbox="603 241 1257 275"><b>1 Kryptis. Pažangus ir efektyvus turto valdymas.</b></p> <p data-bbox="603 286 1471 510">Energijos rinkų plėtrai ir efektyviam veikimui reikalinga patikima infrastruktūra, įgalinanti keistis ir tiekti vartotojams energiją tada, kai jos reikia, ir tiek, kiek – reikia. Todėl energijos perdavimo tinklų/sistemų infrastruktūros plėtra turi būti optimali ir atitinkanti rinkos bei vartotojų poreikius, o įrenginių eksploatacijai ir priežiūrai turi būti taikomi nauji metodai ir priemonės, tobulinami procesai, ne tik užtikrinantys patikimą įrenginių veikimą, bet taip pat užtikrinantys saugias darbo sąlygas.</p> <p data-bbox="603 521 1433 555"><b>1.1. Prioritetas. Tinklo ilgalaikis planavimas ir optimizavimas.</b></p> <p data-bbox="603 566 1471 757">Ilgalaikiam perdavimo tinklo planavimui būtina turėti planavimo įrankius: metodikas ir modeliavimo programinę įrangą, kad būtų galima įvertinti tinklo plėtros scenarijus ir optimizuoti techninius perdavimo tinklo plėtros sprendimus, pagrįstus skirtingais techniniais, ekonominiais ir aplinkosaugos kriterijais, atsirandančiomis naujomis technologijomis bei remtis verslo modeliais.</p> <p data-bbox="603 768 1471 835"><b>1.2. Prioritetas. Pažangus ir rizikos vertinimu paremtas turto valdymas.</b></p> <p data-bbox="603 846 1471 1070">Elektros ir gamtinių dujų perdavimo sistemų saugumas, patikimumas bei techninės priežiūros ir remonto darbų efektyvumas, sukuriant ir įdiegiant rizikos vertinimu grįstus turto priežiūros ir valdymo metodus bei atitinkamas technines ir organizacines priemones jiems įgyvendinti. Rizikos valdymu grįstas metodas leistų nustatyti rizikingiausias perdavimo tinklų vietas bei kryptingai ir efektyviausiu būdu naudoti operatorių išteklius šių tinklų eksploatacijai.</p> <p data-bbox="603 1081 1193 1115"><b>1.3. Prioritetas. Medžiagos ir technologijos.</b></p> <p data-bbox="603 1126 1471 1350">Naujų medžiagų bei novatoriškų technologijų paieška, tyrimai ir pritaikymas perdavimo sistemoje, kurios leistų efektyviau valdyti perdavimo infrastruktūrą, optimizuojant eksploatavimą, techninės priežiūros bei turto būklės tyrimo ir įvertinimo operacijas. Šių inovatyvių priemonių naudojimas leistų pagerinti esamų sistemų patikimumą ir lankstumą, vykdant perdavimo paslaugas, bei sukuriant naują infrastruktūrą.</p> <p data-bbox="603 1361 1129 1395"><b>1.4. Prioritetas. Sauga ir aplinkosauga.</b></p> <p data-bbox="603 1406 1471 1563">Norint turėti saugią, tvarią ir konkurencingą perdavimo sistemą, būtina plėtoti saugos ir aplinkosaugos sritį. Programa orientuota į aptarnaujančio personalo naujoviškų apsaugos priemonių bei aplinką saugančių technologijų (pvz. triukšmo mažinančių ar/ir išmetamųjų dujų filtravimo sistemų) naudojimą.</p>

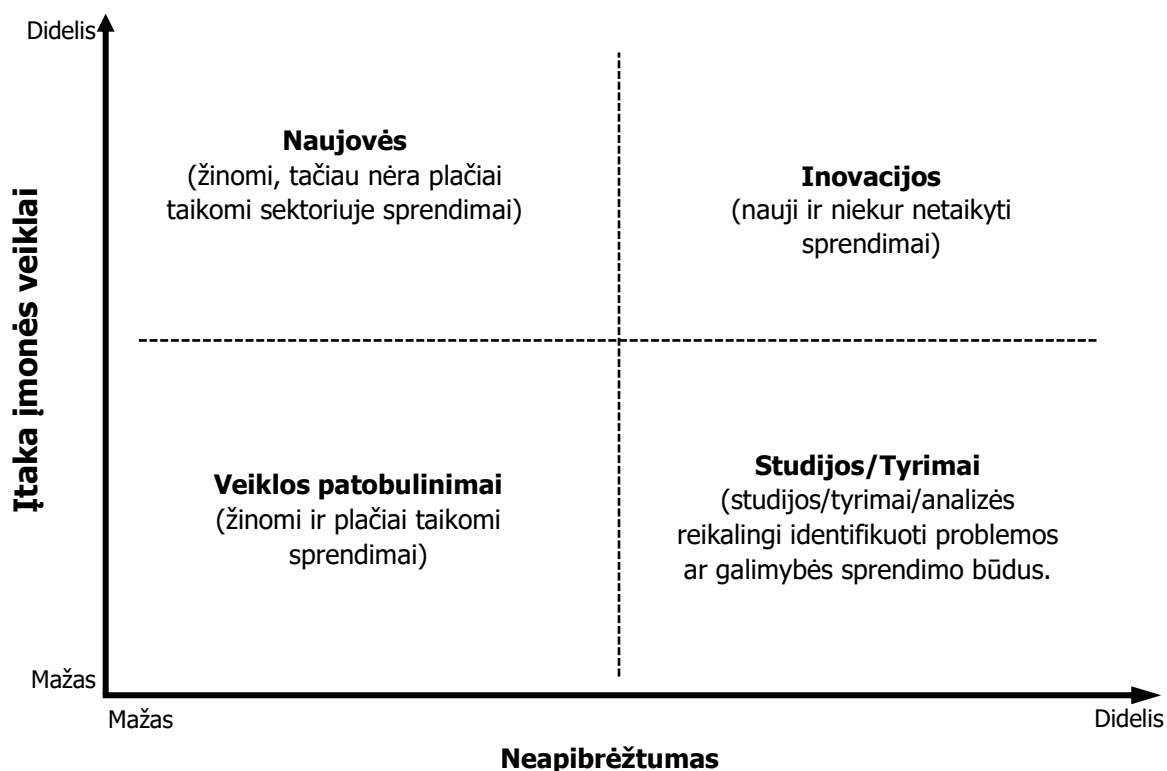
Kryptys/prioritetai	Krypties/prioriteto aprašymas
<p>Pažangus ir efektyvus sistemų valdymas ir stebėsena</p> <p>Sistemos stebėseną ir valdymas (įrankiai ir sistemos)</p> <p>Naujų lankščių sistemos valdymo priemonių integravimas</p> <p>Sistemų valdymo ir rinkų sąveikos sprendimai</p> <p>Skirtingų energijos sistemų sąveika</p>	<p><b>2 Kryptis. Pažangus ir efektyvus sistemų valdymas ir stebėseną.</b></p> <p>Energijos sistemų veikimo patikimumas ir tiekimo saugumas, naujų sistemų lankstumą didinančių priemonių integravimas, energijos rinkų modeliavimas įvairiais periodais bei skirtingų energijos sistemų sąsajų tyrimai, inovatyvūs technologiniai bei organizaciniai sprendimai, leisiantys užtikrinti efektyvesnių sistemų valdymą bei kokybę.</p> <p><b>2.1. Prioritetas. Sistemos stebėseną ir valdymas (įrankiai ir sistemos).</b></p> <p>Perdavimo sistemos stebėsenos ir valdomumo didinimas plėtojant metodus, technologijas ir įrankius, padedančius valdyti, apdoroti ir keisti sistemų kintamųjų parametru (matavimų bei prognozių) duomenimis realiu laiku tiek tarp perdavimo sistemos operatorių (PSO) tiek ir su skirstomųjų tinklų operatoriais (STO). Ši sritis taip pat apima sistemų statinio ir dinaminio stabilumo modeliavimo įrankius, kai patikimas sistemos veikimas bus paremtas sisteminių paslaugų iš atsinaujinančiųjų energijos išteklių (AEI), STO, energijos kaupiklių ir kt., naujų procedūrų (pvz. veikimo apsaugos priemonių ir veikimo atkūrimo planų), strategijų (pvz. rizikų vertinimas) ir modelių (pvz. tikimybinų metodų taikymas) išplėtojimu.</p> <p>Elektros energetikos sistemų dažnio stabilumo užtikrinimui būtinų parametru kontrolės sistemos integruotos tarp operatorių ir tinklų naudotojų. AEI prognozavimo technikos ir informacijos bei komunikacijos technologijos (ICT), optimaliai išnaudojant AEI bei išlaikant energijos tiekimo saugumo ir kokybės reikalavimus.</p> <p><b>2.2. Prioritetas. Naujų lankščių sistemos valdymo priemonių integravimas.</b></p> <p>Esamų ir naujų sistemų lankstumo galimybių diegimas: energijos kaupiklių sprendinių greitiems galios ir energijos uždaviniams spręsti plėtojant sisteminės paslaugas ir dėl to didinant energijos sistemų vertę; reguliavimo apkrova (RA) paslaugų plėtojimas apimant įrankius ir RA valdymo metodus; elektromobilių integraciją bei elektros vartotojų elgsenos modeliavimą, kiekybiškai vertinant lankstumą iš STO tinklų; perdavimo sistemos lankstų panaudojimą Naujų paslaugų agregavimo ir pasiekiamumo STO tinkluose užtikrinimas didinant bendradarbiavimą tarp STO ir PTO.</p> <p><b>2.3. Prioritetas. Sistemų valdymo ir rinkų sąveikos sprendimai</b></p> <p>Rinkos-tinklo realaus laiko veikimo sąsaja susijusi su sisteminių paslaugų vystymu siekiant sukurti įrankius ir metodus, leidžiančius trumpuoju laikotarpiu (įskaitant realaus laiko veikimą) optimizuoti energijos srautus, atsižvelgiant AEI generuojamų galių kintamumą ir dėl to apsunkintą energijos perdavimo sistemų valdymą. Teikiamų sisteminių paslaugų vystymui būtina atlikti tyrimus ir išvystyti rinkos modelius priartinant energijos rinkų veikimą prie perdavimo sistemų veikimo, palengvinant perdavimo sistemų veikimo režimus. Viso to tikslas – pasiekti optimalią skirtingų energijos šaltinių sudėtį efektyviai veikiant energijos rinkai ir užtikrinant sistemų tiekimo saugumą.</p> <p><b>2.4. Prioritetas. Skirtingų energijos sistemų sąveika.</b></p> <p>Skirtingų energijos perdavimo sistemų (elektros ir dujų) sąveikos tyrimų ir inovatyvių sprendimų paieška, leidžianti modeliuoti sąsajas tarp elektros ir dujų sistemų, vystyti identifikuojant abipuses sąveikos naudas ir iššūkius (pvz. elektros sistemos adekvatumo ir tiekimo saugumo vertinimas atsižvelgiant į dujų sistemos veikimą), apimant inovatyvius tyrimus (pvz. įvairių dujų (vandenilio ir metano) gamyba panaudojant perteklinę elektros energiją (angl. power-to-gas) ir tokių dujų patiekimas į dujų sistemą. Vėliau šios dujos gali būti naudojamos elektros energijos gamybai tradicinėse dujų elektrinėse. Tai leistų vystyti lanksčias ir adaptyvias paslaugas.</p>

Kryptys ir prioritetai	Krypties ir prioriteto aprašymas
 <p style="text-align: center;"><b>ITT ir skaitmenizavimas</b></p> <p style="text-align: center;">Duomenų mainai ir komunikacijos technologijos</p> <p style="text-align: center;">Veiklos procesų skaitmenizavimas</p>	<p><b>3 Kryptis. ITT ir skaitmenizavimas.</b></p> <p>Šiandienis verslo veiklos tęstinumas ir plėtra neįsivaizduojama be ITT ir procesų skaitmenizavimo, automatizavimo ir robotizacijos. Procesų skaitmenizavimas ne tik leidžia dirbti efektyviau ir greičiau, bet taip pat įgalina ir saugoti ir analizuoti visą informaciją skaitmeninėje erdvėje, kuri tampa prieinama nepriklausomai nuo vietos ir laiko.</p> <p><b>3.1. Prioritetas. Duomenų mainai ir komunikacijos technologijos.</b></p> <p>Pasirinkti efektyviausias ir lanksčias ryšio protokolo technologijas, standartizuoti protokolus, kurie leistų mažinti prisijungimo prie protokolo išlaidas. Inicijuoti poreikį kurti naujas duomenų mainų ir komunikacijos technologijas, daiktų internetą ir t.t.</p> <p><b>3.2. Prioritetas. Veiklos procesų skaitmenizavimas.</b></p> <p>Procesų skaitmenizavimas, automatizavimas ir robotizavimas yra pagrindinė priemonė užtikrinti grupės įmonių vykdomų rutininių ir pasikartojančių procesų efektyvumą bei didelių duomenų masių ir duomenų apdorojimą.</p> <p>Dirbtinio intelekto ir analitinių sprendimų pagalba sprendimus galima priimti artimus realiam laikui. Siekiant užtikrinti greitą reakciją, lankstumą ir adaptavimą prie besikeičiančios situacijos tik tinkamai išanalizuota informacija ir suformuluoti pasiūlymai sprendimui priimti gali užtikrinti efektyvų valdymo sistemų darbą bei operatyvinės veiklos darbą įmonėse.</p> <p>Tokios inovacijos turėtų pagreitinti įmonių veiklos procesus, užtikrinti tinkamą jų kokybę, sumažinti veiklos kaštus.</p>

Kryptys ir prioritetai	Krypties ir prioriteto aprašymas
 <p>Verslo organizavimas ir naujos paslaugos</p> <p>Naujos paslaugos ir produktai klientams</p> <p>Įmonių ir įmonių grupės pagalbinės veiklos inovacijos</p>	<p><b>4 Kryptis. Verslo organizavimas ir naujos paslaugos.</b></p> <p>Programa orientuota į EPSO-G įmonių grupės strateginę kryptį efektyvinti veiklą, ši inovacijų grupė apima naujų paslaugų ir produktų kūrimą ir diegimą, vidinių veiklos procesų tobulinimą ir automatizavimą.</p> <p><b>4.1. Prioritetas. Naujos paslaugos ir produktai klientams.</b></p> <p>Sritis apima dar neturėtų, įmonių grupei naujų paslaugų ir produktų sukūrimą, vystymą ir pardavimą rinkoje arba esamų paslaugų ir produktų esminius patobulinimus. Inovacijos turėtų pagerinti klientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis ir produktais, generuoti naujus pajamų srautus grupės įmonėms ir/ar socio-ekonominę naudą.</p> <p><b>4.2. Prioritetas. Įmonių ir įmonių grupės pagalbinės veiklos inovacijos.</b></p> <p>Sritis apima naujoves ir inovacijas, susijusias su nauju funkcijų vykdymu grupės įmonėse ar visoje įmonių grupėje. Inovacijos turėtų būti susijusios su vidaus procesų tobulinimu, t. y. turimų žmogiškųjų, technologinių ir finansinių išteklių racionaliu panaudojimu, našumo didinimu, geresne padalinių ir įmonių tarpusavio komunikacija, darbo organizavimo principais, švaistymų mažinimu, darbo sąlygų gerinimu. Apribojimų inovacijų taikymui nėra – jos gali apimti vieną ar kelias grupės įmones, įmonių struktūrinius vienetus, visą grupę, atskirus kolektyvinio valdymo organus, komitetus, konkrečius procesus ir pan.</p>

#### 4. MTEP'I klasifikavimas

- 4.1 Grupėje Inovacinė veikla skirstoma į dvi pagrindines sritis: Studijos/Tyrimai ir Inovacijos, kuriems bus skiriamas didžiausias dėmesys, nes Inovacijos dažniausiai sukuriamos per tyrimus ir/ar studijas. Šių sričių vystymas ilgalaikėje perspektyvoje užtikrintų Grupės bendrovių efektyvumą ir veiklos tęstinumą.
- Taip pat didelis dėmesys bus skiriamas ir naujovėms, kurios didintų grupės įmonių veiklos efektyvumą, teikiamų paslaugų kokybę, kurią socio-ekonominei naudą. Naujovėmis vadiname sprendimus, kurie laisvai egzistuoja rinkoje, tačiau nėra taikomi grupės įmonėse.
- 4.2 Bendrovių veiklos procesų patobulinimai nėra Gairių objektas ir turėtų būti įgyvendinami pačiose Bendrovėse, kaip kasdieninės veiklos gerinimo sprendimai, kuriems yra aiški problema ir jos sprendimo būdas (-ai).
- 4.3 Idėjų inovacijoms skatinimo sistemą, vertinimo procesą ir kriterijus parengs EPSO-G po šių Gairių patvirtinimo.



2 pav. MTEP'I klasifikavimas.



## 5. Lėšos MTEP'I veikai

- 5.1 UAB „EPSO-G“ technologinio turto vystymo ir valdymo politika nustato, kad elektros ir gamtinių dujų operatoriai turi vykdyti tyrimus ir diegti inovacijas (*angl. Research, Development and Innovation*), skiriant biudžetą ne mažiau kaip 0,2 proc. nuo perdavimo pajamų, kurį tvirtina įmonių kolegialūs organai.
- 5.2 2018 m. gruodžio mėn. Lietuvos Respublikos Vyriausybė pritarė Nacionalinės energetinės nepriklausomybės strategijos įgyvendinimo priemonių planui, kuriame numatyta, kad nuo 2020 metų reguliuojamos energetikos įmonės galėtų skirti 0,1%, 2022-0,3%, o 2025-0,5% nuo reguliuojamos veiklos pajamų inovacijoms įgyvendinti.
- 5.3 Perdavimo sistemos operatoriai investuoja į tas MTEP'I veiklas, kurių sąnaudas VKEKK pripažįsta reguliuojama veikla, t.y. skiria lėšas studijoms ir investicijų projektams, kurie tiesiogiai susiję su perdavimo paslaugos teikimu. Perdavimo sistemos operatoriai, kasmet MTEP'I veikai susijusiai su reguliuojama veikla skiria ~1% nuo perdavimo pajamų, kuris turi būti išlaikomas ir ateityje.
- 5.4 Tiek VKEKK, tiek perdavimo sistemos operatoriai kritiškai vertina MTEP'I veiklą, kuri nėra tiesiogiai susijusi arba nesusijusi su perdavimo veikla. Nesant numatyto atskiro finansavimo inovacijų veikla tiesiog nevystoma žvelgiant į ilgalaikę perspektyvą, t.y. nėra analizuojamos MTEP'I idėjos, kurios dabar negeneruotų naudos, tačiau duotų naudą ateityje. Pastarosioms MTEP'I veikloms būtinas atskiras biudžetas, kurį grupės bendrovės turėtų įsivertinti kasmet bei gauti savo įmonės kolegialaus valdymo organo pritarimą.
- 5.5 Bendrovės vertina galimybes gauti valstybinį finansavimą MTEPI veikai.